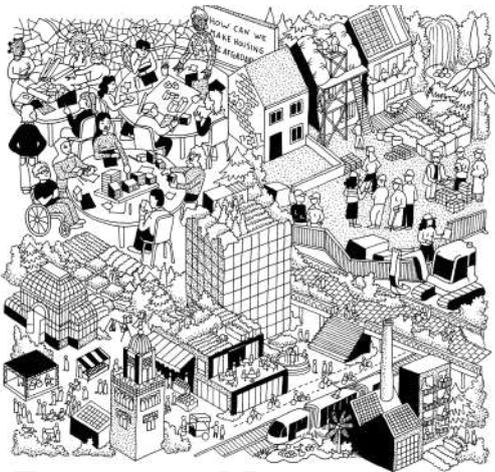


# Seis maneras de *democratizar la planificación urbana*: ciudades prósperas y saludables



DemocracyNext

Ilustración de [Adèle Vivet](#)

## Justificación del proyecto

El futuro de las ciudades que habitamos y en las que transcurre nuestro día a día nos concierne a todos de manera muy tangible. Este futuro también es colectivo. Compartimos los espacios a los que llamamos «hogar» con numerosos seres vivos. Encontrar el equilibrio entre las diversas necesidades y preferencias de las personas, las preocupaciones por la justicia medioambiental y social, un planeta vivo y floreciente, la sostenibilidad y la resiliencia, la salud y el bienestar de las comunidades, así como el deseo de belleza, alegría y pertenencia no es tarea fácil. Existe una interconexión entre muchos de los aspectos anteriores, que se ven directa y profundamente afectados por la planificación urbana y otras muchas decisiones que tomamos sobre nuestro entorno construido.

**Quién** toma esas decisiones y **cómo** es de suma importancia. Sostenemos que el «quién» y el «cómo» de la toma de decisiones en relación con el urbanismo deben cambiar.

## Seis maneras de democratizar la planificación urbana

Para vivir en ciudades prósperas y saludables, proponemos seis posibles formas capaces de impulsar cambios sistémicos para democratizar la gobernanza de las decisiones urbanísticas a través de Asambleas Ciudadanas. En función del punto de partida de una ciudad en un momento dado, al menos una (si no varias) de estas opciones puede considerarse una «vía de entrada» inicial para comenzar a introducir cambios a nivel de sistema en la toma de decisiones sobre planificación urbana. Estas seis maneras se perfilan como diferentes puntos de partida.

---

# Seis maneras de democratizar la planificación urbana

01



## Si eres una ciudad o región...

a punto de iniciar un gran proyecto de infraestructura, pon en marcha una Asamblea Ciudadana ad hoc para definir los objetivos del proyecto y las metas clave de diseño más acordes con los deseos y necesidades de la comunidad.

02



## Si eres un promotor...

que se encuentra en las primeras fases de un gran proyecto de desarrollo urbano, pon en marcha una Asamblea Ciudadana ad hoc para generar estrategias de diseño y programación de emplazamientos de mayor calidad y respaldadas por la comunidad que, a su vez, permitan la creación de lugares donde las personas puedan establecer relaciones, vivir y prosperar.

03



## Si eres una ciudad...

a punto de embarcarse en el desarrollo de su próximo plan a largo plazo, una política urbana de gran calibre o un plan financiero, valora la posibilidad de iniciar este proceso con una Asamblea Ciudadana ad hoc para plantear una visión de la ciudad impulsada por la ciudadanía, un presupuesto plurianual o una política de planificación que se ajuste a las necesidades, valores y deseos de los habitantes de la ciudad y los refleje.

04



## Si eres una ciudad o región...

que no aprueba el statu quo de las consultas públicas obligatorias por ley, haz un compromiso para mejorar la calidad de la participación pública obligatoria poniendo en marcha una Asamblea Ciudadana ad hoc para un proyecto de desarrollo urbano de relevancia.

05



## Si ya eres miembro de una junta comunitaria o asociación vecinal...

Valora la posibilidad de cambiar la forma en que se elige a las personas que formarán parte de la junta o asociación, recurriendo a la sortición para seleccionar a los nuevos miembros. **O**

## Si eres un ayuntamiento o un Centro de Servicios a la Comunidad...

y en tu ciudad no existen juntas comunitarias, valora la posibilidad de crear nuevas Asambleas Comunitarias basadas en la sortición para representar a cada distrito, municipio, barrio o vecindario.

06



## Si eres una ciudad...

que ya está familiarizada con las Asambleas Ciudadanas, su funcionamiento y sus ventajas, pero deseas ponerlas en práctica para encontrar soluciones a los retos municipales de forma continua, valora la posibilidad de crear una Asamblea Ciudadana municipal que se reúna periódicamente para hacer frente a los retos continuos, sistémicos y de carácter municipal mediante la formulación de recomendaciones que perfilen políticas urbanas principales, la perspectiva a largo plazo de la ciudad, enmiendas a esta perspectiva y proyectos de desarrollo significativos.



Miembros de la Asamblea del Kunstgewerbemuseum de Dresde deliberando, 11 de noviembre de 2023, Fotografía: Vera Sacchetti

## ¿Qué es una Asamblea Ciudadana?

Una Asamblea Ciudadana es un grupo de personas seleccionadas mediante sorteo para ser ampliamente representativas de una comunidad. Se convocan con el fin de hacer recomendaciones compartidas y consensuadas a los responsables de la toma de decisiones a través de la deliberación. Las Asambleas Ciudadanas se denominan a veces Jurados, Paneles o Consejos de ciudadanos, en función de su tamaño y del país en el que se celebren.

Principalmente, una Asamblea Ciudadana cuenta con dos elementos que la diferencian de otras formas de participación y favorecen su eficacia y legitimidad: la sortición y la deliberación.

Para conocer más detalles sobre los aspectos técnicos y prácticos a tener en cuenta al organizar una Asamblea Ciudadana (incluido el número de personas a invitar y seleccionar, el presupuesto previsto para poner en marcha una Asamblea y otros elementos clave) consulta nuestra [Guía para la organización de una Asamblea aquí.](#)



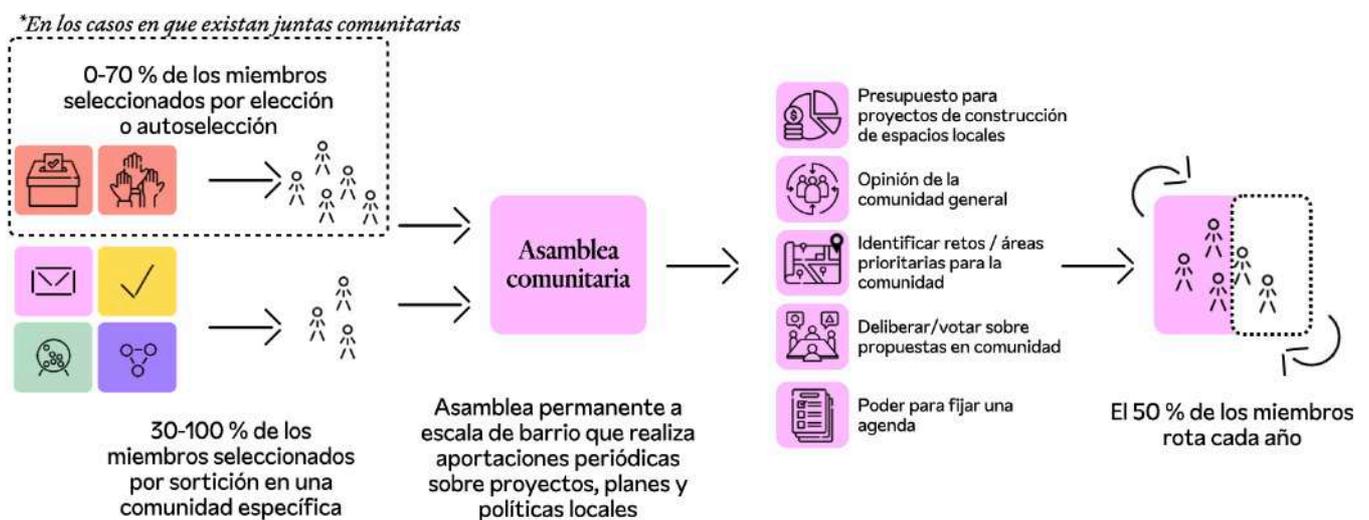
Ilustración de [Adèle Vivet](#)

## Tres tipos de Asambleas Ciudadanas

El elemento central de estos diferentes puntos de partida son tres tipos de Asambleas Ciudadanas: asambleas comunitarias, asambleas municipales y asambleas ad-hoc. Su despliegue, de forma independiente o simultánea, depende del tamaño de la ciudad, de las instituciones existentes, de los procesos de toma de decisiones y de participación, así como de los recursos disponibles.

### Asamblea Comunitaria

Este tipo de asamblea funciona a escala de municipio, distrito, barrio o vecindario (la denominación dependerá de la ciudad). Los miembros de la Asamblea realizan aportaciones periódicas a los proyectos, planes y procesos de toma de decisiones que afectan a su jurisdicción concreta. Estas aportaciones están directamente vinculadas a las fases fundamentales del proceso de toma de decisiones, con el compromiso por parte de la autoridad pública de considerar las recomendaciones, responder a ellas y actuar en consecuencia.



---

## Asamblea Ciudadana municipal (sobre planificación)

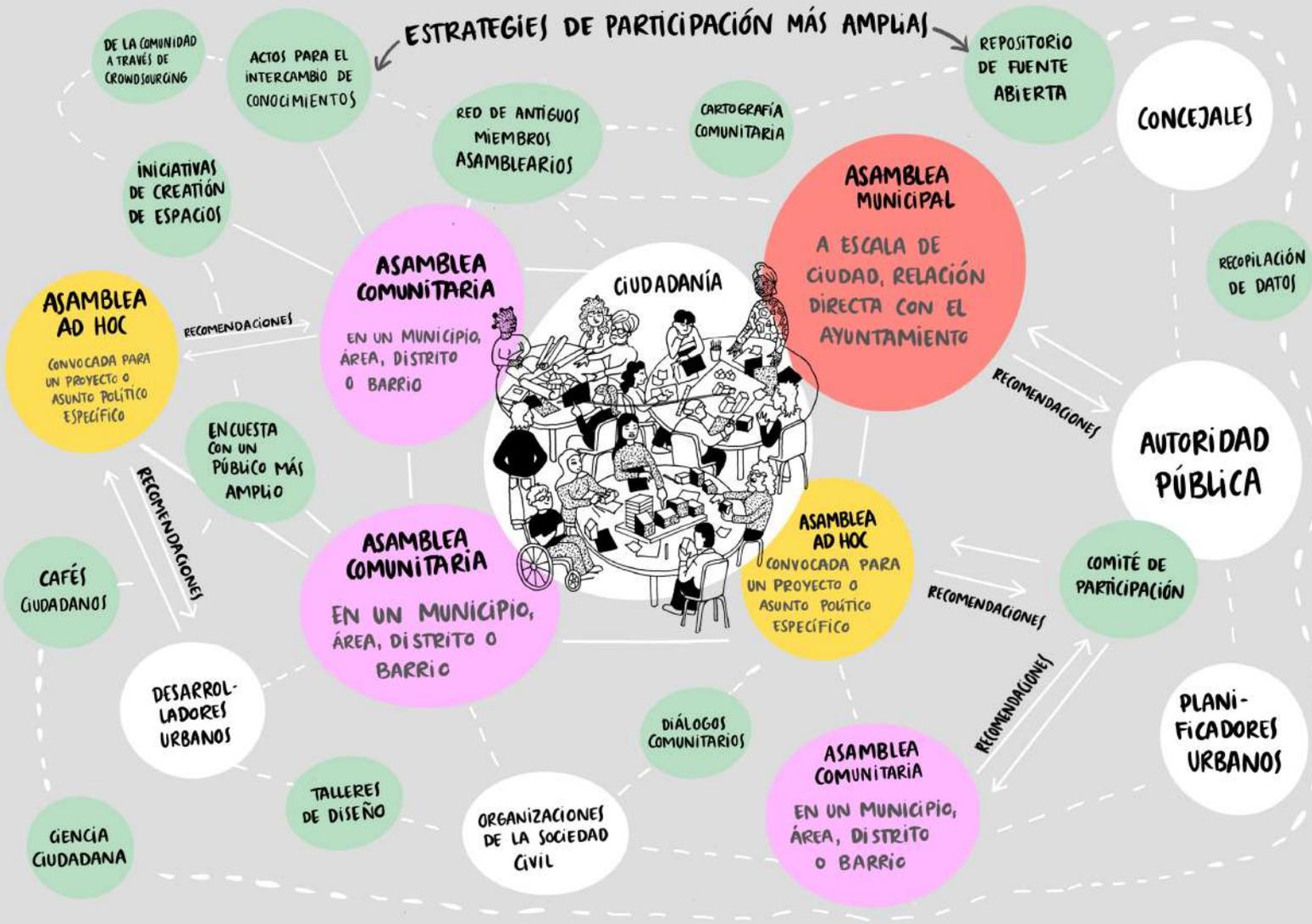
A escala municipal, proponemos una Asamblea Ciudadana permanente, con miembros rotatorios, que realice aportaciones periódicas a las decisiones a largo plazo y que afecten a toda la ciudad. Por ejemplo, puede incluir el plan estratégico de la ciudad (de 5 a 10 años) y las enmiendas o el desarrollo de una política de importancia.



## Asamblea Ciudadana ad hoc

Las asambleas ciudadanas *ad hoc* se convocan para un proyecto o una cuestión política determinados. Pueden estar impulsados por la Asamblea Ciudadana municipal sobre Planificación, una Asamblea Comunitaria, el Ayuntamiento/la autoridad pública o un promotor, aunque también mediante una petición ciudadana tras la recogida de un número mínimo de firmas.





Una ilustración conceptual de cómo las Asambleas de Ciudadanos, los actores clave y las partes interesadas, las estrategias más amplias de participación ciudadana trabajan juntos en un ecosistema. Ilustradora: [Mona Ebdrup](#)

Estas asambleas representativas y deliberativas se conciben como parte fundamental de un ecosistema participativo mucho más amplio que incluye encuestas digitales, recopilación de datos participativos y elaboración de mapas, ciencia ciudadana e iniciativas impulsadas por la comunidad como la creación de espacios, el diálogo público y los talleres de diseño.

Pensamos en las Asambleas Ciudadanas como un concepto holístico y como parte intrínseca de los procesos de toma de decisiones de una ciudad. Esto significa que debe haber una conexión directa con la autoridad pública competente y con otros agentes clave, como gestores, planificadores urbanos, promotores e inversores, grupos de la sociedad civil, arquitectos e investigadores.

---

# Siguientes pasos: De las ideas a la acción

Como siguiente paso, DemocracyNext busca asociarse con una cohorte de tres ciudades, que seleccionaremos mediante un proceso de solicitud abierto que comenzará en febrero de 2024.

Las ciudades interesadas que no formen parte del primer grupo seleccionado en 2024, podrán mantenerse al tanto de los progresos para aprender de sus experiencias, si así lo desean. No obstante, en el futuro habrá otras oportunidades de asociarse con nosotros para ampliar nuestro ámbito de trabajo.

Los avances se comunicarán periódicamente a través de nuestro [sitio web](#), [redes sociales](#) y el [boletín de noticias](#). Si tienes interés en descubrir cómo pueden aplicarse estas ideas en tu propia ciudad, no dudes en ponerte en contacto con nosotros escribiendo a la dirección de correo electrónico [james@demnext.org](mailto:james@demnext.org).

## Acerca de DemocracyNext

DemocracyNext es un instituto de investigación y acción internacional, sin ánimo de lucro y apartidario que cree en un futuro más justo, alegre y colaborativo, en el que todo el mundo tenga un poder significativo para modelar las sociedades de las que forma parte. Nuestra misión es cambiar el poder de manos y la forma en que se toman las decisiones en el gobierno y en las instituciones de la vida cotidiana, como escuelas, lugares de trabajo, museos o bancos, entre otros.

Trabajamos para que más gente vea el potencial de la sortición (selección por sorteo de los responsables de la toma de decisiones), la deliberación y la participación como principios democráticos transformadores; para posibilitar la creación de espacios más deliberativos (como las Asambleas Ciudadanas) en los que nos podamos expresar desde nuestra diversidad, canalizar nuestra sabiduría colectiva y encontrar un terreno común; y para explorar cómo estos principios transforman el liderazgo.

Nuestro trabajo para innovar la gobernanza democrática se basa en una visión holística y sistémica del mundo, que trata de cultivar las relaciones entre iguales, así como con el resto de seres vivos.



Ilustración de [Adèle Vivet](#)